

Kuidas valida parimad eksporditurud

Industry 5.0

Indrek **Saul**

Kasvustrateegia konsultant

INDREK SAUL

Problem

**Riigikantselei ja Kaubandus-Tööstuskoda:
väikeettevõtete ekspordikatsetest
ebaõnnestub 55-60%
ebapiisava analüüsi tõttu**

EIS analüüs:
süsteemaline turuvalik,
18–40% kõrgem
ekspordikasv

Tutvused

“Mina ka”

Lähedus

Keeleoskus

Päringud

Kuidas siis valida õiged eksporditurud?



#1 Ole süsteemne

Long list ?

1995 riiki



Short list ?

#2 Filtreeri





Neli järjestikust filtrit (*Ludo Cuyvers'i DSM*)

1. Poliitiline ja kaubanduslik risk

- Kõrge riskiga riigid elimineeritakse esimesena.

2. Makromajandus

- Kui GDP per capita on alla keskmise (alla Eesti GDP)
- *Sisse jäävad üle keskmise majandukasvuga*

3. Barjäärid

- Kui turul domineerivad 3-4 suurt eksportijat
- Kui logistika kulu osakaal toote hinnas on suur (nt >15%)

4. Turu suurus ja kasvupotentsiaal

- Kui toote import ei kasva lühiajaliselt (3 aastat)
- ega pikaajaliselt (5 aastat) vähemalt 4% aastas.
- Kui riigi import konkreetsest tootest on maailma koguimpordist:
 - alla 2% kui eksportija on spetsialiseerunud
 - või alla 3% kui ei ole.

#3 Skoori



A. Atraktiivsus

B. Konkurentsivõime

C. Sisenemise võimekus

Attractiveness Scale

The standardized approach to measuring looks.

A.

Male

- 10** Considered attractive by 99% of females. Square face with masculine features and hunter eyes. 
- 9** Nearly a 10, but jaw isn't quite as chiseled, eyes aren't as sharp, etc... 
- 8** Objectively good-looking, but looks suffer from 3 or more mild flaws. Girls call you "cute" or "handsome." 
- 7** Well-above average, but women will rate you as being average. 7's suffer from at least one more major physical flaw, like this nose on the right. 
- 6** "He's alright, I guess." Barely has attractive features. Not likely to be incel, but finds much more trouble dating than 7's. 
- 5** Neither attractive, nor unattractive. These males will encounter significant trouble when looking for a spouse. 
- 4** Only a few 4's succeed in matching with 1's or 2's. Some are called "soyboys" because they put up with cheating to get laid. 
- 3** People will bully you because of your looks. Lowest possible ranking male to still have a chance to pay a prostitute to lose their virginity. 
- 2** Possesses several serious flaws in facial structure. "Eww, look at that creep. I bet he's a serial killer." 
- 1** Actually preferable to being a 2 or 3 because someone might pity-fuck/date you. The majority of women consider 1-3's to be subhuman. 

Female

- 10** Perfectly conventionally attractive. It is impossible to fail at life. If you become homeless, a modeling scout will scoop you up in under a day. 
- 9** You're still on easy-street here, but it will take you longer to get scouted than a 10. Anyone considers you to be beautiful and sexy. 
- 8** You're very attractive. You will constantly be bombarded by thirsty men. Men will spend their entire life's savings to keep you in a relationship with them. 
- 7** Your sexual rejection rate is 4%. Unless you are a prude, you will have at least 20 sexual partners before marrying. 
- 6** People call you "pretty" and "cute." You can use your charm and above-average looks to cheese your way through a career. 
- 5** Perfectly average. You are not ugly, but you aren't beautiful. You will be pursued by male 5's but will reject them in favor of a chance with an 8 or 9. 
- 4** 4's are at just the right level to get with any level 5, 6, or 7 male. As a result, 4's can have dozens of sexual partners. These women ride the proverbial "cock carousel" and settle with male 5's. 
- 3** The lowest you will date is a 4. You may even get with a 6. Either way, you're not ugly enough to have a limited amount of potential partners. 
- 2** Marries a desperate "4" or "5" male. Has had 2-8 sexual partners before the age of 30. 
- 1** Like a male 1's, you are conventionally hideous. Much like male 1's, male 6's will pity-date you. Male 4's will go for you because they have lost hope. 

B.

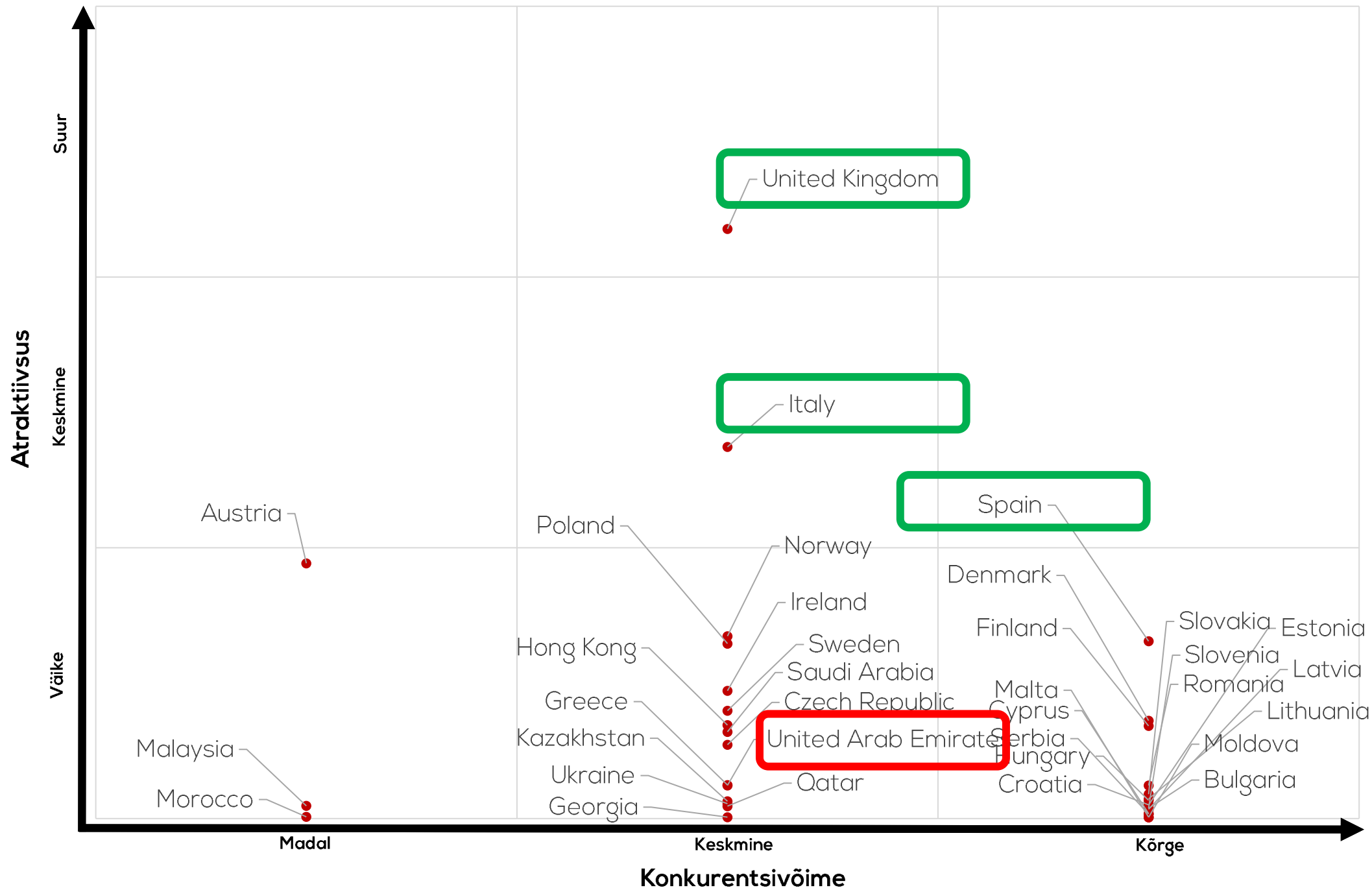


A. Atraktiivsus

- Turu suurus
- Kasvupotentsiaal
- SKP per capita
- Sisenemisbarjäärid (regulatiivsed, majanduslikud)
- Ärikeskkonna kvaliteet (korruptsioonitase, õiguskindlus)
- Logistilised tingimused ja infrastruktuur
- Maksukeskkond
- Tollipiirangud
- Sihtgrupi tarbimisharjumused
- Tehnoloogia ja innovatsiooni tase

B. Konkurentsivõime

- Hinnatase
- Toote/teenuse unikaalsed omadused
- Vastavus kohalikele standarditele
- Tehnoloogiline tase ja innovatiivsus
- Brändi tuntus ja maine rahvusvahelisel turul
- Kvaliteedi usaldusväärsus ja järjepidevus
- Kasutajamugavus ja disain
- Järelteeninduse võimalused sihtturul



C.



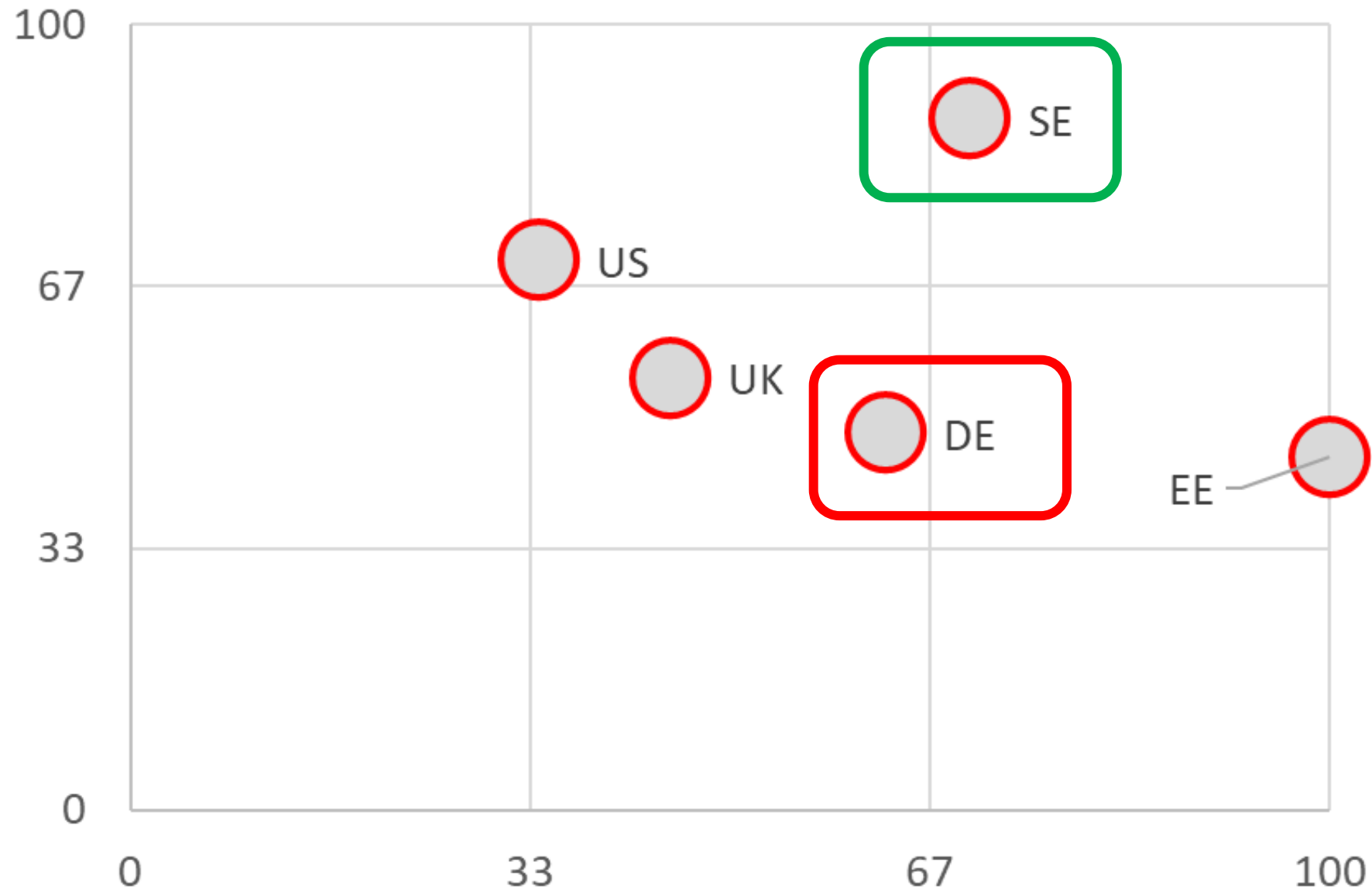
A. Atraktiivsus

- Turu suurus
- Kasvupotentsiaal
- SKP per capita
- Sisenemisbarjäärid (regulatiivsed, majanduslikud)
- Ärikeskkonna kvaliteet (korruptsioonitase, õiguskindlus)
- Logistilised tingimused ja infrastruktuur
- Maksukeskkond
- Tollipiirangud
- Sihtgrupi tarbimisharjumused
- Tehnoloogia ja innovatsiooni tase

C. Võimekus

- Finantsressurssid
- Tootmisvõimsus ja skaleeritavus ekspordiks
- Müügi- ja turundusvõimekus
- Rahvusvahelise äri kompetents ja oskusteave
- Keeleoskus ja kultuuriline teadlikkus
- Kohalike partnerite olemasolu ja suhted sihtturul
- Logistika ja tarneahela tugevus
- Ekspordialane teadmistepagas ja kogemus
- Riskijuhtimise ja kriisikindluse tase

Atraktiivsus ja võimekus



1. Süsteemsus

2. Filtreeri

- Mädamunad
- Õunad

3. Skoori

- A. Atraktiivsus
- B. Konkurentsivõime
- C. Võimekus

Küsimused:
indrek@saul.ee